



Số: 1731/BC-CSVN

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

TP. Hồ Chí Minh, ngày 03 tháng 6 năm 2021

BÁO CÁO
Tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2020
và phương hướng, nhiệm vụ năm 2021

Kính gửi: Quý cô đồng.

Nhìn lại năm 2020 đã qua là một năm thành công đối với Tập đoàn, trong điều kiện khó khăn do tác động của dịch bệnh có nhiều diễn biến phức tạp, thiên tai bão lũ, cuộc chiến thương mại giữa các nước lớn tiếp tục kéo dài và biến chuyển khôn lường... đã tác động tiêu cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp nhưng Tập đoàn đã thực hiện đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch SXKD mà Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp thỏa thuận và Đại Hội đồng cổ đông thường niên 2020 giao. Việc thực hiện hoàn thành kế hoạch năm 2020 của Tập đoàn có ý nghĩa to lớn do đây là năm cuối thực hiện kế hoạch trung hạn giai đoạn 2015 - 2020; là tiền đề quan trọng cho việc thực hiện thành công kế hoạch giai đoạn 2021 - 2025; là thành quả thiết thực để chào mừng Đại hội đảng bộ các cấp và Đại hội XIII của Đảng.

Thưa quý cổ đông, Ban điều hành đã khẩn trương thực hiện đầy đủ và quyết liệt các chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông giao ngay từ những ngày đầu tháng đầu của năm¹. Theo đó, doanh thu và lợi nhuận hợp nhất trước thuế tương ứng 25.874 tỷ đồng và 5.911 tỷ đồng đạt 104,98% và 119,15% so với kế hoạch. Về kết quả kinh doanh riêng Công ty mẹ - Tập đoàn doanh thu, lợi nhuận đạt 4.382 tỷ đồng và 2.963 tỷ đồng tương ứng với 115,26% và 115,08% kế hoạch (kết quả cụ thể theo báo cáo tài chính năm 2020); nguồn vốn của doanh nghiệp được bảo toàn và phát triển, đủ nguồn lực để cân đối và thanh toán cổ tức cho các cổ đông theo tỷ lệ 6%/vốn điều lệ, tương đương với số tiền 2.400 tỷ đồng, cân đối đủ nguồn vốn, dòng tiền đáp ứng cho nhu cầu đầu tư, góp vốn theo các dự án đã được phê duyệt.

Kính thưa Đại hội, như chúng ta đã biết, năm 2021 theo dự báo tiếp tục là một năm khó khăn, nhất là đối với hoạt động khai thác mủ cao su, lĩnh vực kinh doanh chiếm tỷ trọng doanh thu cao nhất do giá bán cao su đã có tín hiệu khởi sắc nhưng vẫn ở mức chưa cao như kỳ vọng; khối sản phẩm gỗ và công nghiệp cao su

¹ Kế hoạch hợp nhất: Doanh thu và thu nhập là 24.647 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế 4.961 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế là 4.029 tỷ đồng; và kế hoạch sản xuất kinh doanh riêng có doanh thu và thu nhập khác 3.802 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế và sau thuế là 2.575 tỷ đồng.

tiếp tục chịu áp lực cạnh tranh gay gắt; khôi Khu công nghiệp thực sự chưa có tín hiệu rõ ràng về cơ chế thuê đất, chuyển đổi mục đích sử dụng đất...; cuộc chiến thương mại giữa các nước lớn vẫn tiếp tục kéo dài, biến đổi khí hậu theo chiều hướng tiêu cực cùng với yêu cầu tái thiết các công ty cao su khu vực miền trung do thiên tai dịch của năm 2020 chuyển qua cần phải xử lý, tình hình dịch bệnh Covid-19 vẫn còn kéo dài và tiềm ẩn nhiều nguy cơ... sẽ tiếp tục tác động không tốt đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn. Để đạt được mục tiêu về kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021, Ban điều hành sẽ tiếp tục tập trung thực hiện tốt các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao (Doanh thu và lợi nhuận hợp nhất trước thuế là 26.914 tỷ đồng và 5.721 tỷ đồng; doanh thu và lợi nhuận riêng trước thuế là 4.291 tỷ đồng và 3.206 tỷ đồng). Ngoài các nội dung đã và đang thực hiện mang lại hiệu quả cao như đã đạt được trong năm 2020 cần phải tập trung thực hiện tốt các nội dung như sau:

Thứ nhất, bám sát kế hoạch khôi lượng năm 2021 của các đơn vị thành viên đã được Hội đồng quản trị Tập đoàn giao, đặc biệt là 5 lĩnh vực lớn gồm ⁽¹⁾ khu vực nông nghiệp, ⁽²⁾ khu công nghiệp, ⁽³⁾ công nghiệp cao su, ⁽⁴⁾ chế biến gỗ, ⁽⁵⁾ thủy điện,... v.v để chỉ đạo, điều hành thực hiện hoàn thành về khôi lượng khai thác, chế biến, tiêu thụ...để đảm bảo nguồn thu. Hơn nữa, đặc biệt tiếp tục rà soát, tính toán và cân đối các nguồn thu khác như xin thoái vốn tại KCN Nam Tân Uyên, tiếp tục thoái vốn mă cổ phiếu VRG, bán cổ phiếu thường của mă cổ phiếu SIP,... tăng cường nguồn thu từ trả đất về địa phương, nguồn thu từ lĩnh vực nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao, hợp tác kinh doanh...;

Thứ hai, quán triệt quan điểm về đầu tư phát triển năm 2021: ⁽¹⁾ yêu cầu các công ty tiếp tục kiên trì thực hiện chính sách tiết giảm trong đầu tư, chỉ đầu tư những hạng mục thật sự cần thiết, tiếp dùng, giãn đầu tư những hạng mục chưa thật sự cần thiết, nguồn vốn cần đối được tập trung trả nợ vay ngân hàng để giảm áp lực tài chính trong ngắn hạn và dài hạn. ⁽²⁾ Từ năm 2021 trở đi, các dự án tái canh trồng cao su không được miễn tiền thuê đất nông nghiệp trong giai đoạn đầu tư XDCB, số tiền thuê đất phải nộp thay đổi theo từng địa phương, từng khu vực nên hiện nay chưa lượng hóa được hết số tiền phải nộp. Tuy nhiên, theo ước tính sơ bộ số tiền thuê đất phải nộp tương ứng sẽ là khá lớn và nội dung này Tập đoàn và các đơn vị thành viên cần phải tính toán, cân đối để thực hiện hoàn thành nghĩa vụ với ngân sách nhà nước theo quy định. ⁽³⁾ Ngoài việc cân đối vốn cho đầu tư phát triển như đã nêu trên, năm 2021 Tập đoàn và các đơn vị thành viên sẽ tập trung nguồn lực để đầu tư phát triển các dự án khu công nghiệp trên đất cao su chuyển đổi theo quy hoạch được cấp có thẩm quyền phê duyệt.

Thứ ba, trong năm 2021, các nội dung trọng tâm của Tập đoàn tập trung vào các nhiệm vụ chính đó là: ⁽¹⁾ hoàn thành việc quyết toán cổ phần hóa và bàn giao vốn và tài sản từ doanh nghiệp nhà nước sang công ty cổ phần; ⁽²⁾ hoàn thành việc bảo vệ đề án tái cơ cấu toàn diện Tập đoàn sau cổ phần hóa và được cấp có thẩm quyền phê duyệt, trên cơ sở đó khẩn trương thực hiện các nội dung tái cơ cấu đơn vị thành viên, tái cơ cấu Tập đoàn như đề án đã được Thủ tướng quyết định. Trong đó trọng tâm là ⁽ⁱ⁾ thoái vốn ngoài doanh nghiệp, ⁽ⁱⁱ⁾ sáp nhập doanh nghiệp; ⁽ⁱⁱⁱ⁾ chuyển đổi loại hình doanh nghiệp gắn với việc thoái vốn đầu tư; ^(iv) phát triển các

khu công nghiệp trên đất cao su bao gồm các dự án mở mới và các dự án mở rộng, hình thức đầu tư có thể Tập đoàn, các đơn vị thành viên là chủ đầu tư trực tiếp trên đất cao su chuyển đổi hoặc tiếp tục thành lập doanh nghiệp để huy động thêm vốn ngoài Tập đoàn (trong điều kiện không cân đối đủ nguồn lực đối ứng) để thực hiện các dự án đầu tư.

Thứ tư, để thực hiện được các nội dung kế hoạch đã đề ra, cần thực hiện tốt các giải pháp như sau:

1. Về lĩnh vực sử dụng đất đai và kỹ thuật nông nghiệp

- Tăng cường quản lý, tổ chức sản xuất và tiếp tục thực hiện các giải pháp linh hoạt cho từng vùng trong công tác kỹ thuật nông nghiệp từ vườn cây (khai thác, kiến thiết cơ bản, tái canh) đến quản lý chuyên ngành (giống, phân bón, bảo vệ thực vật...) nhằm thích nghi và ứng phó với các khó khăn trong sản xuất nông nghiệp; có giải pháp thích hợp để giải quyết tình trạng thiếu hụt lao động hiện nay.

- Quản lý chặt chẽ và sử dụng có hiệu quả đất đai đã được thuê; triển khai chặt chẽ thủ tục các dự án đầu tư, chăm sóc tốt vườn cây kiến thiết cơ bản ở trong và ngoài nước; thực hiện luân canh, chuyển đổi cơ cấu cây trồng (bao gồm cả cây rừng gỗ lớn), đặc biệt quan tâm đến phát triển các cây trồng có hiệu quả cao, đủ điều kiện ứng dụng nông nghiệp công nghệ cao.

- Tiếp tục thực hiện trồng xen trên hàng và trên vùng cao su ở nơi có điều kiện để nâng cao hiệu quả sử dụng đất; triển khai rộng rãi việc trồng xen cây rừng để đáp ứng yêu cầu phát triển bền vững, đảm bảo tiêu chuẩn FSC và tạo nguồn nguyên liệu cho các nhà máy gỗ của Tập đoàn.

- Đặc biệt quan tâm triển khai các dự án nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao, chủ động rà soát quy hoạch và mở rộng quy mô đầu tư, tích cực tìm kiếm đối tác để hợp tác nâng cao hiệu quả sử dụng đất; lưu ý đến các đối tác có tiềm năng, thương hiệu tốt, từng bước tiếp cận về kỹ thuật, thị trường để dần tiến đến tự thực hiện đầu tư và kinh doanh.

- Tập trung chỉ đạo, giám sát công tác quản lý đầu tư theo trọng tâm, trên quan điểm đầu tư phù hợp với tiềm năng suất của từng vùng sinh thái.

- Cải tiến việc quản lý phân bón, bảo vệ thực vật, quản lý phòng trị bệnh hại (lưu ý bệnh Corynespora, Botryo và phấn trắng trên vườn cây khai thác); khai thác tích cực, đúng kỹ thuật vườn cây kinh doanh hiện có; áp dụng các biện pháp khoa học kỹ thuật để giới hạn tác động của bệnh hại và ảnh hưởng của việc biến đổi khí hậu; tăng cường tập huấn kỹ thuật theo chuyên đề; tổ chức các hội nghị giao ban nông nghiệp, hội nghị đầu bờ đi vào đúng thực chất và hiệu quả.

- Tiếp tục thực hiện giãn chế độ cạo, xem xét tăng diện tích cạo để đồng tại lô, nhượng quyền khai thác, khoán cạo tận thu... đối với các khu vực thiếu lao động.

2. Tăng cường kiểm tra, đánh giá, quản lý chất lượng các sản phẩm của Tập đoàn như mủ cao su, sản phẩm công nghiệp cao su (găng tay, băng tải, nệm, gối, chỉ thun, bóng thể thao), sản phẩm gỗ... trên tinh thần đáp ứng tiêu chuẩn chất lượng theo quy định và phù hợp với nhu cầu của đối tác, khách hàng. Phát huy tối

đa hiệu quả của sản phẩm găng tay y tế trong điều kiện tiêu thụ thuận lợi; tiến hành nhượng quyền thương hiệu để tăng độ phủ sóng thương hiệu và tăng nguồn thu từ sản phẩm găng tay.

3. Tiếp tục đẩy mạnh xúc tiến thương mại, khai thác, mở thêm thị trường mới, đặc biệt là tăng cường tỷ lệ bán cho các đơn vị trực tiếp sản xuất cả trong và ngoài nước. Tăng cường công tác thu mua để tăng doanh thu và đảm bảo tiền lương cho công nhân, cũng như thực hiện vai trò dẫn dắt, điều tiết thị trường. Các đơn vị mới có vườn cây khai thác chủ động tìm kiếm thị trường, hợp tác, học hỏi các công ty lớn và tuân thủ hướng dẫn của Tập đoàn trong công tác tiêu thụ, quản lý chất lượng sản phẩm.

4. Xây dựng các giải pháp tiết kiệm chi phí thiết thực, phù hợp với tình hình thực tế của đơn vị ngay từ bước lập kế hoạch ở đầu năm để hạ giá thành, bảo đảm hiệu quả trong điều kiện giá cao su ở mức thấp, cụ thể: ⁽¹⁾ Về phân bón: Thực hiện tối đa tương đương với năm 2020; các đơn vị căn cứ điều kiện thực tế và chất lượng vườn cây để chủ động điều tiết lượng phân bón giữa các nhóm cây phù hợp với thổ nhưỡng và thực tế vườn cây của đơn vị. ⁽²⁾ Về lao động, tiền lương: Tiếp tục áp dụng các biện pháp trong quản lý và kỹ thuật để tăng năng suất, giảm chi phí tiền lương trên tấn sản phẩm, góp phần nâng cao thu nhập cho người lao động. ⁽³⁾ Về trang bị vật tư khai thác, công cụ lao động thường xuyên: Tiếp tục rà soát định mức cho phù hợp thực tế đơn vị, theo hướng giảm tỷ lệ trang bị thay thế. ⁽⁴⁾ Các chi phí khác: Xây dựng trên tinh thần tiết kiệm để giảm chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí bán hàng...; ⁽⁵⁾ Với các đơn vị có diện tích dự kiến mở cạo trong năm 2020 lớn, cần tính toán phương án cạo rải vụ phù hợp với tình hình thực tế của đơn vị để giải quyết vấn đề đào tạo lao động.

5. Các công ty chế biến gỗ đã có sản phẩm tinh chế cần tăng sản lượng sản xuất, nhất là sản phẩm từ gỗ cao su, tăng lượng gỗ ghép tấm để thuận tiện hơn và tăng giá trị trong xuất khẩu; các nhà máy MDF khai thác hết và vượt công suất thiết kế, giảm tỷ lệ phế phẩm để tăng hiệu quả và gia tăng thị phần; thực hiện nhanh các dự án để tăng các loại ván có giá trị gia tăng cao như ván phủ Melamin, Verner, ván sàn v.v...

6. Các khu công nghiệp tích cực phối hợp với đơn vị tư vấn, các cơ quan quản lý Nhà nước và Tập đoàn để hoàn thành thủ tục mở rộng, bảo đảm tốc độ tăng trưởng về lâu dài. Hoàn tất thủ tục, triển khai đầu tư để có thể khai thác ngay trong năm 2021 với các dự án đã thỏa thuận về chủ trương đầu tư.

7. Huy động tổng hợp nhiều nguồn vốn để đầu tư, bao gồm lợi nhuận và khấu hao của các công ty thành viên, vốn vay trong và ngoài nước trên nguyên tắc bảo đảm hiệu quả đầu tư, bảo đảm khả năng thu hồi và tỷ lệ nợ/vốn chủ sở hữu, sử dụng nguồn vốn từ ngân sách Nhà nước hỗ trợ đúng theo quy định.

8. Tăng cường thực hiện tiết kiệm, chống lãng phí theo chủ trương của Đảng và Nhà nước nhằm đảm bảo sử dụng vốn có hiệu quả.

9. Phát huy vai trò người đứng đầu doanh nghiệp; tiếp tục củng cố, đào tạo nguồn nhân lực đáp ứng nhu cầu hội nhập, phát triển quy mô Tập đoàn và đủ điều

kiện để tiếp cận, ứng dụng những tiến bộ khoa học kỹ thuật. Bố trí nhân sự chuyên môn đúng người, đúng việc; giới hạn điều chuyển công việc với nhân sự chuyên môn đã được đưa đi đào tạo hoặc tập huấn theo chương trình của Tập đoàn.

10. Ngoài ra, Tập đoàn tiếp tục báo cáo ⁽¹⁾ Thủ tướng Chính phủ, Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp sớm xem xét, phê duyệt Đề án tái cơ cấu Tập đoàn sau cổ phần hóa đến 2025 và các cơ chế Tập đoàn kiến nghị trong Đề án để có thể khai thác hết thế mạnh của Tập đoàn, tạo đà tăng trưởng bền vững năm 2021 và các năm tiếp theo; đề nghị ⁽²⁾ Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp sớm chấp thuận và phê duyệt chủ trương tái cơ cấu nguồn vốn tại các doanh nghiệp có tỷ lệ vay cao; ⁽³⁾ ban hành Quy chế quản lý người đại diện vốn để việc thực hiện nghĩa vụ, trách nhiệm của người đại diện thuận lợi, hiệu quả và đúng quy định pháp luật; ⁽⁴⁾ xem xét phê duyệt danh mục thoái vốn của Tập đoàn giai đoạn 2020 - 2021 để Tập đoàn có cơ sở thực hiện kế hoạch năm 2021.

Thưa Quý cổ đông, phát huy thành quả đạt được của năm 2020 trong điều kiện khó khăn như đã nêu trên thực sự là nỗ lực rất lớn, cộng đồng trách nhiệm của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và toàn bộ tập thể người lao động trong toàn Tập đoàn. Phát huy truyền thống đó, năm 2021, Ban điều hành sẽ nghiêm túc thực hiện các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đã giao trên cơ sở phát huy lợi thế vốn có của Tập đoàn, cùng với sự chung sức đồng lòng của tập thể người lao động VRG, tin tưởng rằng Tập đoàn sẽ vượt khó, có được nhiều thắng lợi và thành công.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- UBQLVNN tại DN (để b/c);
- HĐQT, BKS, Ban TGD;
- Phòng CNTT;
- Lưu: VT, KHĐT.

TỔNG GIÁM ĐỐC

(Đã ký)
Huỳnh Văn Bảo